

УДК 2964
10.34755/IROK.2020.89.58.036

*Сибилева Е. В. – руководитель, к.э.н
доцент ФЭИ СВФУ им. М.К. Аммосова.*

E-mail: esibileva@mail.ru

*Уваровская С. Е. – студент
ФЭИ СВФУ им. М.К. Аммосова.*

E-mail: sayaana1996@mail.ru

Антикризисное управление нефтегазовой отрасли (на примере АО «Сахатранснефтегаз»)

Аннотация. В данной статье рассматриваются особенности антикризисного управления в нефтегазовой организации, анализируется финансовое состояние основных экономических показатели выбранной организации. Целью данной статьи является увеличение рентабельности организации. Определение «кризис» представляет собой всеобщее явление. Классифицируется понятие кризис по масштабам на общие и локальные, по проблематики выделяют макро- и микрокризисы. Для анализа было выбрано Акционерное общество «Сахатранснефтегаз». Компания обслуживает всю инфраструктуру снабжения Республики Саха (Якутия). Анализирована основные экономические показатели компании. По итогам был составлен список рекомендаций по улучшению финансового состояния организации.

Ключевые слова: кризис, антикризисное управление, нефтегазовая отрасль, финансовое состояние и т.д.

Crisis management for example, JSC «Sakhatransneftegaz»

Abstract. This article discusses the features of crisis management in an oil and gas organization, analyzes the financial condition of the main economic indicators of the selected organization. The purpose of this article is to increase the profitability of the organization. The definition of “crisis” is a universal phenomenon. The concept of crisis is classified according to the scale of general and local; macro- and micro-crises are distinguished by problems. For the analysis, the Joint-Stock Company Sakhatransneftegaz was chosen. The company serves the entire supply infrastructure of the Republic of Sakha (Yakutia). The main economic indicators of the company are analyzed. As a result, a list of recommendations was made to improve the financial condition of the organization.

Keywords: crisis, crisis management, oil and gas industry, financial condition, etc.

Кризис – это всеобщее явление. По масштабам выделяют: общие кризисы – это кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему (организацию); локальные – это кризисы, охватывающие отдельные элементы социально-экономической системы [4, стр.7]. По проблематике кризисы выделяют макро– и микрокризисы. Макрокризис – это более объемный кризис, который охватывает часто всю страну и проблематика, которая включает в макрокризис весьма обширна. Что касается микрокризиса, то это кризис, который охватывает только отдельную группу. Особенностью кризиса является то, что будучи локальным или микрокризисом как цепная реакция может распространяться на всю систему и проблематику развитие, потому что в системе существует органическая взаимодействие всех элементов.

Под антикризисным управлением понимается, управление в условиях которого уже наступившегося кризиса в целях ликвидации предприятия. Либо управление направлена на вывод предприятия из этого состояния. Внедрение системы антикризисного управления предполагает изучение характера, тенденции и практики развития кризиса предприятия. Методов диагностики и ранее пробуждение его признаков путем средств, стратегий, тактики применение которых может обеспечить финансовое оздоровление.

Перед компанией стоит проблема изношенности газовых сетей. Уровень износа газопроводов из общего числа газопроводов, эксплуатируемых АО «Сахатранснефтегаз» не превышает 8%, но эти газопроводы являются газопроводами высокого давления и именно они являются главными артериями системы газоснабжения населенного пункта. АО «Сахатранснефтегаз» эксплуатирует 4 503,3 километра сетей газораспределения. Из общего количества, 613 километров газопроводов признаны бесхозными и 533 километра сетей газораспределения являются условно-бесхозными. Большинство газопроводов с истекшим нормативным сроком эксплуатации расположено в Якутске, затем отмечается город Покровск и другие населенные пункты, что соответствует исторической последовательности проведения газификации Республики Саха (Якутия) [3].

На протяжении АО «Сахатранснефтегаз» обслуживает всю инфраструктуру снабжения Республики Саха (Якутия). На протяжении 10 лет компания занимается добычей, транспортировкой, реализацией природного газа, строительство и эксплуатация объектов газовых хозяйств магистральный внутригородских и внутрипосёлковых газопроводов. Протяженность газопроводов сегодня составляет более 6 тыс.км., из которых примерно 2,5 тыс.км. магистрального газопровода, около 4 тыс.км. распределительные сети. В состав АО «Сахатранснефтегаз», т.е. основная производственная задача выполняется коллективом, численность которого составляет более 2 тыс. чел. Основную работу выполняет несколько подразделений. Направление линейно-производственная магистральных газопроводов, управление газораспределительных сетей, якутский газоперерабатывающий завод, которое занимается подготовкой передачи

газа, управление типовых сетей, управление добычи и транспортировки газа поселка Кызыл-Сыр, строительного-монтажного управления.

Основные экономические показатели АО «Сахатранснефтегаз» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Основные экономические показатели деятельности АО «Сахатранснефтегаз» за 2017 – 2018 годы, в тыс. руб.

Показатели	2017 г.	2018	Изменения за год	Темп роста, %
1	2	3	4	5
Выручка	8 606 683,00	9 295 941,00	689 258,00	108,01
Себестоимость продаж	7 965 004,00	8 621 639,00	656 635,00	108,24
Прибыль от продаж	597 612,00	629 620,00	32 008,00	105,36
Чистая прибыль (убыток)	-63 036,00	230 255,00	293 291,00	- 365,28
Активы	23 679 532,00	23 263 572,00	-415 960,00	98,24
Собственный капитал	18 863 554,00	19 220 494,00	356 940,00	101,89
Дебиторская задолженность	2 635 084,00	1 935 110,00	-699 974,00	73,44
Кредиторская задолженность	1 955 749,00	2 344 243,00	388 494,00	119,86
Рентабельность продаж, в %	6,94	6,77	0,17	97,54

Из данных таблицы следует, что выручка в 2018 г. увеличилась на 8,24% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 9 295 941 тыс. руб. Себестоимость продаж увеличилась на 8,24% и составляет 8 621 639 тыс.руб. Увеличение себестоимости произошло за счет увеличения выручки. Активы организации показали снижение на 1,76%, или на 415 960 тыс.руб. Дебиторская задолженность снизилась на 26,56%, это положительный фактор. Кредиторская задолженность увеличилась на 19,86%.

По результатам деятельности получена прибыль от продаж 629 620 тыс. руб., что на 32 008 тыс. руб. (или на 5,36 %) больше аналогичного периода прошлого года.

По итогам работы за 2018 год прибыль составил 230 255 тыс. рублей. Таким образом, увеличение прибыли за анализируемый период составило, в связи с чем показатели рентабельности показывают положительную динамику. Данная динамика коэффициента говорит о необходимости пересмотра цен или усилении контроля за себестоимостью продукции.

В целом величина чистой прибыли зависит от факторов изменения прибыли до налогообложения и факторов, определяющих

удельный вес чистой прибыли общей сумме прибыли до налогообложения, а именно доли налогов и других расходов.

Таким образом, все показатели за отчетный период увеличились. Данный факт говорит об эффективности деятельности АО «Сахатранснефтегаз» за весь отчетный период.

В заключении можно дать следующие рекомендации для улучшения финансового результата и в целом финансового состояния АО «Сахатранснефтегаз»:

- повышение выручки путем оптимизации затрат.
- уменьшение себестоимости продаж, за счет минимизации издержек предприятия. Нужно анализировать расходы на ресурсы, сформировать реестр рисков.
- отделу кадров необходимо обратить внимание на показатели эффективности работы персонала. Так, по возможности следует избегать текучести кадров и влияния на выручку снижения эффективности предоставляемых услуг за счет уменьшения численности персонала.
- снижение кредитной зависимости АО «Сахатранснефтегаз». В 2018 году она увеличилась на 357 млн.руб. Компании нужно распределить денежные средства так, чтобы своевременно погашать кредит, закупаться необходимым сырьем и выплачивать сотрудникам заработную плату без задержек в соответствии с положением об оплате труда. Например, иметь лимит денежных средств на расчетном счете, из которого будет погашаться основной долг по кредиту и оплачиваться проценты.
- доведение нефтебазового хозяйства Общества до соответствия нормам промышленной безопасности, оптимизация и развитие нефтебазового хозяйства;
- разработка система интегрирование и моделирование управления нефтегазовой компании.
- расширение рынка сбыта, за счет увеличения количества новых заводов.

Список использованной литературы:

1. Бобылева А. З. / Государственное антикризисное управление в нефтегазовой отрасли: монография / под ред. А. З. Бобылевой, О. А. Львовой. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 326 с. – (Серия: Актуальные монографии)
2. Васин С. М. / Антикризисное управление: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. – М.: Риор, 2018. – 288 с.
3. Годовая отчетность АО «Сахатранснефтегаз» за 2018 год <https://aostng.ru/upload/iblock/a0f/a0f1255ceb9e3363ed25300c61355a68.pdf>
4. Годовая бухгалтерская отчетность АО «Сахатранснефтегаз» за 2018 год <https://aostng.ru/upload/iblock/a2c/a2c01dc233e904ae1f90553665b928dd.pdf>

5. Голощапова Т. В. / Учебно-методическое пособие по дисциплине «Управление в кризисных ситуациях» / сост. Т. В. Голощапова. – Тольятти: Изд-во ПВГУС, 2017. – 88 с.
6. Дыбаль С.В. / Финансовый анализ. Теория и практика: учебное пособие / С. В. Дыбаль, М. А. Дыбаль. – 4-е изд. перераб. и доп. - М.: КноРус, 2019. – 328 с. (Бакалавриат магистратура)
7. Зуб А. Т. / Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А. Т. Зуб, Е. М. Панина. – М.: Форум, 2018. – 239 с.
8. Коротков Э. М. / Антикризисное управление: Учебник / Э. М. Коротков. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 408 с. (Бакалавр. Академический курс)
9. Официальный сайт АО «Сахатранснефтегаз» <https://aostng.ru>
10. Пресс-служба АО «Сахатранснефтегаз»/ Экономика/ 21.05.2019 <https://sakhalfе.ru/ao-sahatransnеftegaz-pered-yakutskom-stoit-problema-iznoshennosti-gazovyyih-setey/>
11. Платонова Н.А. Роль управленческого учета в системе бюджетирования // Вопросы устойчивого развития общества - №1-2020г.С.24-27